Logistyka magazynowa

Jeden z magazynów klienta

Procesy magazynowe: flota wózków, strefa wysyłki, rozmieszczenie towarów, czas poza strefą monitorowaną.

Cztery kieszenie nieefektywności w magazynie, który działa dobrze

Piętnaście tygodni analizy procesów w jednym magazynie klienta. Dane potwierdziły, że większość procesów działa dobrze, a nieefektywność siedzi w kieszeniach: krótkie przestoje, przeciążone strefy, nieoptymalne trasy. Cztery obszary optymalizacji dają od +2% do +7% efektywności pracy.

Raport tras: ślady przejazdów w strefach magazynu — widok ilustracyjny

+2–7%

poprawa efektywności pracy (OLE)

baza: cztery przeanalizowane optymalizacje

+15 min

efektywnej pracy na pracownika na zmianę w strefie wysyłki

baza: strefa wysyłki, do +7% OLE

15 tyg.

czas trwania testów w jednym magazynie

baza: analiza procesów magazynowych

Streszczenie

Piętnaście tygodni pomiaru potwierdziło, że większość procesów magazynowych działa dobrze. Zidentyfikowany potencjał to 64 600 – 114 400 PLN rocznie przy poprawie efektywności pracy o +2% do +7%, ze zwrotem poniżej dwunastu miesięcy.

Zakres wyceny	Poprawa OLE	Zwrot z wdrożenia	Potencjał, rocznie
jeden magazyn	+2% do +7%	poniżej 12 mies.	64 600 – 114 400 PLN

Wycena dotyczy wyłącznie magazynu objętego analizą. Dokładne wyliczenia zależne od kontraktu. To zidentyfikowany potencjał roczny, nie zrealizowana oszczędność.

Kontekst

Jeden magazyn z obszaru klienta, analiza procesów magazynowych. Dotychczasowy obraz nie wskazywał problemu: większość procesów działała dobrze.

Pomiar

Piętnaście tygodni, system efectivo. Cztery obszary: flota wózków, strefa wysyłki, rozmieszczenie towarów, czas poza strefą monitorowaną.

01 Czego nie widziały raporty

Analizę uruchomiono z trzema celami: poprawa efektywności logistycznej, redukcja kosztów i skrócenie czasu operacji. Zakres objął procesy magazynowe w jednym z magazynów klienta.

> **Nawet w dobrze działającym magazynie można zredukować koszty i zwiększyć wydajność o kilka procent, bez dużych inwestycji sprzętowych.**

Dane potwierdziły, że większość procesów działa dobrze. Problem nie leży w całym przepływie, tylko w kieszeniach nieefektywności: krótkich przestojach, przeciążonych strefach i nieoptymalnych trasach.

Cztery takie kieszenie przeanalizowano osobno. Efekt każdej z nich bierze się z analizy danych i zmiany zachowań operacyjnych, nie z inwestycji w sprzęt. Analiza objęła jeden magazyn; rozszerzenie na pozostałe obszary klienta daje potencjał większych oszczędności dzięki synergii.

01	02	03
krótkie przestoje	przeciążone strefy	nieoptymalne trasy

02 Wyniki pomiaru

Strefa wysyłki

+15 min

Kwadrans na pracownika zostaje w strefie wysyłki

Skrócenie czasu operacji w strefie wysyłki daje +15 minut efektywnej pracy na pracownika na zmianę, do +7% OLE (Overall Labor Effectiveness, całkowita efektywność pracy). To najmocniejszy ze zmierzonych efektów. Materiał wskazuje trzy punkty zmiany w tej strefie: checklistę, komunikację i layout.

Flota wózków widłowych

−1 wózek

Więcej wózków nie znaczy szybszy przepływ

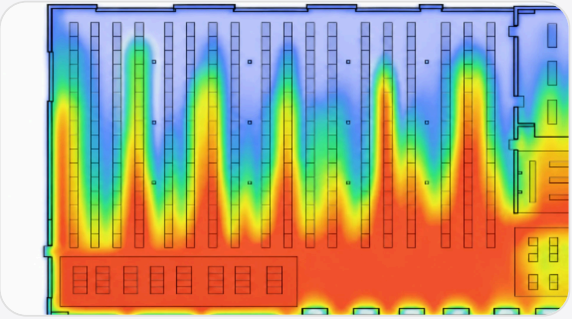
Redukcja liczby wózków zmniejsza zatory, poprawia wykorzystanie sprzętu i obniża koszt wynajmu. Rekomendowany krok to zmniejszenie floty o jedną sztukę, z szybkim efektem kosztowym. Materiał źródłowy nie przypisuje temu obszarowi osobnej kwoty ani osobnego udziału w OLE.

Czas poza strefą monitorowaną

+1–2%

Część zmiany dzieje się poza zasięgiem pomiaru

Redukcja czasu poza strefą monitorowaną daje od +1% do +2% OLE i lepszą dyscyplinę pracy. To najmniejszy ze zmierzonych efektów. Materiał nie przypisuje mu osobnej kwoty.



Heat-mapa ruchu w systemie efectivo: widok ilustracyjny, nie dane tego magazynu.

03 Wycena zidentyfikowanego potencjału

64 600 – 114 400 PLN

Przedział dotyczy wyłącznie magazynu objętego analizą; skala na pozostałych obszarach wymaga osobnego pomiaru. Zwrot poniżej dwunastu miesięcy, wyliczenia zależne od kontraktu.

Czas trwania testów	15 tygodni
Zakres wyceny	1 magazyn
Poprawa efektywności pracy (OLE)	+2% do +7%
Zidentyfikowany potencjał roczny	**64 600 – 114 400 PLN**

Podstawa wyceny

Źródło danych	Podsumowanie testów przygotowane przez dział wdrożeń efectivo.
Okres pomiaru	15 tygodni, jeden magazyn z obszaru klienta.
Zakres	Cztery obszary optymalizacji w jednym magazynie.
Czego brakuje	Materiał nie podaje rozbicia przedziału na obszary ani kosztu roboczogodziny.

Zjawiska poza rachunkiem

Reorganizacja rozmieszczenia towarów została przeanalizowana, ale nie ma przypisanej kwoty ani udziału w OLE: efekty opisano jakościowo jako krótszy picking time, płynniejszy przepływ i mniejsze kolizje. Poza rachunkiem zostaje też rozszerzenie analizy na pozostałe obszary klienta, gdzie potencjał jest większy dzięki synergii. Wliczenie tych pozycji podniosłoby wynik i uczyniłoby go nie do obrony.

04 Rekomendacje operacyjne

1. Zmniejsz flotę wózków o jedną sztukę: szybki efekt kosztowy.
2. Wdróż standard pracy w strefie wysyłki: checklista, komunikacja, layout.
3. Ułóż towary według częstotliwości i kierunków pobrań (ABC plus heat-mapy ruchu).
4. Utrwal monitoring efectivo jako narzędzie KPI i ciągłego doskonalenia.
5. Rozważ rollout systemu na cały obszar klienta.

Zobacz, ile traci Twój magazyn. Także ten, który działa dobrze.

Kilka procent wydajności i niższe koszty bez dużych inwestycji sprzętowych. Wyłącznie dzięki analizie danych i zmianie zachowań operacyjnych.

Umów ocenę potencjału

Nota metodologiczna. Dane z 15-tygodniowych testów w jednym magazynie klienta, materiał działu wdrożeń efectivo. Rzeczywiste wyniki zależą od procesu, skali operacji i zakresu wdrożenia. Kwoty w PLN to zidentyfikowany potencjał roczny, nie zrealizowana oszczędność; zwrot z wdrożenia zależny od kontraktu.